

Estudo Técnico Preliminar 296/2024

1. Informações Básicas

Número do processo:

2. Descrição da necessidade

LOCAÇÃO DE ESPAÇO FÍSICO E FORMAÇÃO 2025

A Secretaria Municipal de Educação de Xanxerê identificou a necessidade de promover a **formação continuada** dos profissionais que atuam na Rede Municipal de Ensino ao longo do ano de 2025, totalizando **688 horas** de capacitação.

Será realizada a contratação de empresa especializada para as formações aos profissionais da Rede Municipal de Ensino, e espaço adequado para a formação de aproximadamente 700 profissionais, de acordo com o cronograma estabelecido pela Secretaria Municipal de Educação.

A formação continuada é um processo essencial para garantir:

- A atualização e aprimoramento dos conhecimentos pedagógicos, metodológicos e técnicos dos profissionais da educação;
- O atendimento às diretrizes do Plano Nacional de Educação (PNE) e do Plano Municipal de Educação (PME), com foco na valorização dos profissionais e na melhoria da qualidade educacional;
- A adequação às novas demandas educacionais, tecnológicas e socioemocionais identificadas no contexto pós-pandemia;
- O cumprimento das metas de aprendizagem, conforme os indicadores educacionais estabelecidos.

A necessidade de contratação de uma empresa especializada se justifica pela **ausência de estrutura interna** capaz de oferecer formação de forma sistemática, com qualidade e abrangência necessárias para atender às demandas da Rede Municipal. Além disso, a experiência técnica e pedagógica de uma empresa especializada proporcionará:

- Programação de formações personalizadas, alinhadas às necessidades específicas da rede;
- Uso de metodologias ativas e inovadoras que facilitem a aprendizagem e a aplicação prática no ambiente escolar;
- Formação em temas prioritários, como: novas tecnologias educacionais, práticas inclusivas, BNCC (Base Nacional Comum Curricular), educação socioemocional e gestão escolar.

Os espaços a serem locados devem incluir:

- Salas de aula com capacidade mínima de 40 lugares;
- Auditório com capacidade mínima de 150 lugares;
- Anfiteatro com capacidade mínima de 700 lugares.

A contratação é necessária para atender à demanda de formações previstas no cronograma em anexo. Portanto, a contratação é imprescindível para assegurar o desenvolvimento profissional contínuo dos servidores e, conseqüentemente, a melhoria do ensino e da aprendizagem no município de Xanxerê.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Secretaria de Educação	Vera Lúcia Corrêa

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

SERVIÇOS COMUNS

Para a contratação de empresa especializada para as formações aos profissionais da Rede Municipal de Ensino, e espaço adequado para a formação de aproximadamente 700 profissionais, de acordo com o cronograma estabelecido pela Secretaria Municipal de Educação, é necessário definir uma série de requisitos técnicos, operacionais e legais para garantir que o serviço prestado atenda aos padrões de qualidade, eficiência e relevância pedagógica. Abaixo, são detalhados os requisitos essenciais para a contratação.

A contratação será realizada por meio de licitação, na modalidade Pregão, na sua forma eletrônica, com critério de julgamento por menor preço, nos termos dos artigos 6º, inciso XLI, 17, § 2º, e 34, todos da Lei Federal nº 14.133/2021.

Para fornecimento/prestação dos serviços pretendidos os eventuais interessados deverão comprovar que atuam em ramo de atividade compatível com o objeto da licitação, bem como apresentar os seguintes documentos a título habilitação, nos termos do art. 62, da Lei nº 14.133/2021.

DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO:

Da Habilitação Fiscal, Social e trabalhista:

Serão exigidos os documentos previstos no Art. 68 da lei 14.133/2021.

Da Habilitação Econômica/Financeira:

Será exigida a Certidão de Falência e Concordata, conforme art. 69, inc. II da Lei 14.133/2021.

Da Habilitação Técnica:

Apresentação de atestados de capacidade técnica de no mínimo 300 horas, que comprove já ter fornecido serviços da natureza da presente licitação, fornecido por pessoa jurídica de direito público ou privado, informando sempre que possível, quantidades, valores e demais dados técnicos, nome, cargo e assinatura do responsável pela informação, bem como se foram cumpridos os prazos de entrega e a qualidade dos materiais.

PRAZO DE ENTREGA:

O objeto do presente Pregão deverá ser realizado conforme cronograma estabelecido pela Secretaria Municipal de Educação, após o recebimento da Autorização de Fornecimento, sob pena de incorrer nas sanções e penalidades previstas neste Edital.

DO RECEBIMENTO DO OBJETO:

Os serviços serão recebidos provisoriamente, de forma sumária, no ato da entrega, juntamente com a nota fiscal ou instrumento de cobrança equivalente, pelo (a) responsável pelo acompanhamento e fiscalização do contrato, para

efeito de posterior verificação de sua conformidade com as especificações constantes no Termo de Referência e na proposta.

5. Levantamento de Mercado

O levantamento de mercado foi realizado com o objetivo de identificar empresas qualificadas e disponíveis para prestar os serviços especializados para as formações aos profissionais da Rede Municipal de Ensino, e espaço adequado para a formação de aproximadamente 700 profissionais, de acordo com o cronograma estabelecido pela Secretaria Municipal de Educação, considerando a demanda de **688 horas** ao longo do ano de 2025.

FORMAÇÃO

Metodologia do Levantamento

Foram realizadas pesquisas de mercado em fontes públicas e consultas diretas a empresas especializadas em formação continuada, com base nos seguintes critérios:

- Experiência comprovada em capacitação de profissionais da educação;
- Atuação junto a órgãos públicos e instituições educacionais;
- Capacidade técnica e logística para atender à demanda especificada;
- Ofertas alinhadas com as necessidades da Rede Municipal de Ensino de Xanxerê.

Fornecedores Potenciais

O levantamento identificou **empresas com experiência e qualificação** no mercado de formação continuada, destacando as seguintes características:

- **Empresas de consultoria educacional** com atuação nacional e regional;
- **Instituições de ensino superior** e centros de formação com foco em capacitação de profissionais da educação;
- **Empresas especializadas em tecnologias educacionais** que oferecem formações alinhadas às metodologias ativas e à BNCC.

Condições Praticadas no Mercado

Durante o levantamento, observaram-se as seguintes práticas de mercado:

- **Formato das Formações:** Presencial, híbrido ou a distância, conforme demanda do contratante.
- **Carga Horária:** Programas de formação estruturados em módulos de 20 a 40 horas, permitindo flexibilização e personalização das capacitações.
- **Custos Médios:** O valor médio praticado no mercado para formações de qualidade varia conforme:
 - Carga horária total;
 - Quantidade de participantes;
 - Recursos didáticos e tecnológicos oferecidos;
 - Qualificação da equipe de instrutores e consultores.
- **Metodologias Aplicadas:** Empresas costumam trabalhar com metodologias ativas, oficinas práticas, estudos de caso e uso de tecnologias educacionais.

Análise Comparativa

Com base nos dados coletados, verificou-se que a contratação de uma empresa especializada é a solução mais viável para atender à demanda de formação continuada, uma vez que:

- A estrutura interna da Secretaria Municipal de Educação não dispõe de recursos humanos e logísticos suficientes para executar as formações na qualidade e quantidade exigidas;

- As empresas do mercado oferecem soluções especializadas, com equipe qualificada e materiais pedagógicos adequados às demandas atuais da educação.

O mercado dispõe de empresas qualificadas e experientes para atender à demanda apresentada pela Secretaria Municipal de Educação de Xanxerê. Dessa forma, a realização do processo licitatório é necessária para garantir a **contratação de uma empresa especializada**, assegurando uma formação de qualidade e alinhada às necessidades dos profissionais da Rede Municipal de Ensino.

LOCAÇÃO DE ESPAÇO FÍSICO

O levantamento de mercado foi realizado com o objetivo de identificar empresas qualificadas e disponíveis para prestar os serviços de **locação de espaço físico para a formação continuada** de profissionais da educação, considerando a demanda de **688 horas** ao longo do ano de 2025.

Metodologia do Levantamento

Para a locação de espaços físicos destinados às formações dos profissionais da Secretaria de Educação de Xanxerê no ano letivo de 2025, foi realizado um levantamento de mercado para identificar empresas e locais disponíveis que atendam aos requisitos necessários.

Os critérios avaliados incluíram:

- Capacidade mínima dos espaços (40 lugares para salas de aula, 150 lugares para auditório e 700 lugares para anfiteatro);
- Disponibilidade de mais de um espaço (diversas salas de aula e dois auditórios, por exemplo) no mesmo período, conforme cronograma em anexo;
- Disponibilidade de infraestrutura adequada, incluindo mobiliário, acústica, climatização e acessibilidade;
- Localização que facilite o acesso dos participantes;

Abaixo foram listados os principais locais que atendem apenas parcialmente a demanda da Secretaria de Educação:

LOCAL	DESCRIPTIVO DOS ESPAÇOS
Clube 7 de setembro	Possui somente espaço para auditório e anfiteatro, não possui salas de aula
Clube Xanxerense	Possui somente espaço para anfiteatro, não possui auditório e salas de aula
Casa do Chefe	Possui somente espaço para auditório e anfiteatro, não possui salas de aula
Paróquia Senhor Bom Jesus da Coluna	Possui somente espaço para auditório e anfiteatro, não possui salas de aula

Salientamos que apenas a Universidade do Oeste de Santa Catarina possui espaço suficiente para atender a demanda da Secretaria de Educação.

Salientamos também que não é possível fragmentar os dias de formação (mais dias e conseqüentemente mais espaços) em função do calendário escolar. As formações com grupos maiores de profissionais não se mostrou exitosa nas edições anteriores, por isso optou-se pela fragmentação dos grupos por segmento/turma, conforme cronograma em anexo.

6. Descrição da solução como um todo

A solução proposta consiste na contratação de empresa especializada para as formações aos profissionais da Rede Municipal de Ensino, e espaço adequado para a formação de aproximadamente 700 profissionais, de acordo com o cronograma estabelecido pela Secretaria Municipal de Educação durante o ano letivo de 2025, totalizando 688 horas de capacitação.

O principal objetivo é promover a qualificação permanente dos profissionais da educação (professores, gestores, coordenadores pedagógicos e demais servidores), a fim de:

- Garantir o aprimoramento das práticas pedagógicas;
- Melhorar os indicadores de ensino e aprendizagem;
- Alinhar as práticas educacionais às diretrizes da BNCC (Base Nacional Comum Curricular) e do Plano Municipal de Educação;
- Introduzir metodologias inovadoras e tecnologias educacionais no cotidiano escolar;
- Atender às demandas específicas da Rede Municipal de Ensino identificadas através de diagnósticos pedagógicos e administrativos.

A Contratada deverá alinhar a formação, objeto deste processo à formação decorrente, já contratada com o material didático do Sistema de Ensino da Editora FTD no processo licitatório 282/2023 e Pregão Presencial nº 111/2023, disponibilizando espaço adequado, conforme cronograma em anexo.

A solução será estruturada em componentes que garantam uma formação completa, eficaz e de alta qualidade:

Planejamento e Diagnóstico Inicial:

Avaliação das necessidades formativas específicas da Rede Municipal;

Elaboração do plano de formação, alinhado às diretrizes da Secretaria Municipal de Educação.

Formações Presenciais:

Execução de módulos formativos com carga horária total de 688 horas;

Realização de atividades práticas e teóricas, com metodologias ativas, como oficinas, estudos de caso e simulações;

Abordagem de temas prioritários, como: metodologias inovadoras de ensino; tecnologias digitais aplicadas à educação; educação inclusiva e diversidade; gestão escolar eficiente e desenvolvimento socioemocional e competências gerais da BNCC.

Materiais de Apoio e Recursos Didáticos:

Fornecimento de materiais didáticos, impressos e/ou digitais, que complementem as formações;

Utilização de recursos tecnológicos para enriquecer o processo formativo.

Acompanhamento e Avaliação:

Monitoramento contínuo das ações de formação, com relatórios de frequência e desempenho;

Aplicação de avaliações para mensurar os impactos das capacitações;

Relatórios finais que demonstrem os resultados e o alcance dos objetivos propostos.

Espaço Físico:

Os espaços a serem locados devem incluir:

- Salas de aula com capacidade mínima de 40 lugares, climatizado, sistema de som, projeção multimídia, carteiras e cadeiras, quadro branco;

- Auditório com capacidade mínima de 150 lugares, climatizado, sistema de som, projeção multimídia, cadeiras;
- Anfiteatro com capacidade mínima de 700 lugares, climatizado, sistema de som, projeção multimídia, cadeiras.

Disponibilizar banheiros e bebedouros para os participantes;

Benefícios da Solução:

Qualificação profissional contínua e estruturada dos servidores da educação;

Melhoria da qualidade do ensino, impactando positivamente os indicadores educacionais;

Maior engajamento e valorização dos profissionais da educação;

Adoção de práticas pedagógicas inovadoras, alinhadas às demandas contemporâneas da educação;

Capacidade de atender às exigências da BNCC e das políticas educacionais vigentes.

Justificativa Técnica e Econômica:

A contratação de uma empresa especializada é a solução mais adequada devido aos seguintes fatores:

- A ausência de estrutura interna na Secretaria Municipal de Educação para a realização de formações na escala e complexidade necessárias;
- A expertise técnica e a experiência que empresas especializadas possuem, garantindo uma formação de alta qualidade;
- O custo-benefício da contratação, considerando o impacto positivo na rede escolar e a otimização dos resultados educacionais a médio e longo prazo.

A solução proposta permitirá que a Secretaria Municipal de Educação de Xanxerê ofereça uma formação organizada, eficiente e de alta qualidade, atendendo à necessidade de qualificação profissional dos educadores e ao compromisso com a melhoria contínua da educação no município.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Segue em anexo o cronograma com as datas, público-alvo, carga horária e tema abordado em cada uma das formações, totalizando 688 horas e definição dos espaços necessários para acomodação de aproximadamente 700 profissionais.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Durante o levantamento de mercado, foi realizada uma consulta ao Painel de Compras do Governo Federal e em contratações similares, buscando referências de contratações semelhantes para serviços de formação continuada de profissionais da educação. Contudo, não foram encontrados registros ou itens compatíveis que pudessem servir de base para a estimativa de valor desta contratação.

Diante da ausência de dados, optou-se por adotar as seguintes estratégias para elaboração da estimativa:

Consulta a fornecedores potenciais: Foram coletados orçamentos preliminares junto a empresas especializadas na prestação de serviços de formação continuada.

Pesquisa de mercado: Foram consideradas as práticas de preço no mercado privado para serviços com características equivalentes, levando em conta:

Carga horária total (**688 horas**);

Qualificação dos profissionais responsáveis pelas formações;

Materiais didáticos inclusos;

Custos operacionais e logísticos.

Resultado da Estimativa para formação:

Com base nos orçamentos obtidos e na pesquisa de mercado, o valor estimado para a contratação dos serviços de formação continuada é de:

	DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	EMPRESAS E VALORES				PREÇO MÁXIMO ACEITO
		1	Contratação de empresa para prestação de serviços de mão para 688 horas de formação para profissionais da Secretaria Municipal de Educação de Xanxerê no ano letivo de 2025.	Psicóloga Cynthia Rodrigues R\$ 412.800,00	Unochapecó 309.600,00	LGPD Express 278.900,00
TOTAL					R\$	314.200,00

Este valor considera:

- A totalidade da carga horária (688 horas);
- A qualificação e experiência técnica exigida dos instrutores;
- A elaboração e entrega de materiais de apoio (digitais e/ou impressos);
- O acompanhamento, monitoramento e entrega de relatórios finais de execução.

A estimativa de valor apresentada foi construída com base em critérios técnicos e econômicos, garantindo transparência e coerência com os preços praticados no mercado. O valor será utilizado como parâmetro máximo para a elaboração do processo licitatório, respeitando os princípios de economicidade, eficiência e legalidade previstos na Lei nº 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações).

Resultado da Estimativa para a locação de espaço físico:

A cotação de valores de espaços para locação ficou restrita à Universidade do Oeste de Santa Catarina, pois é a única que dispõe de estrutura capaz de acomodar aproximadamente 700 (setecentos) servidores que receberão a capacitação.

Em razão da especificidade do objeto, anfiteatro para 700 pessoas, auditório para 150 pessoas e salas de aula para 40 pessoas, todos climatizados e com suporte de som e multimídia localizado no Município de Xanxerê, não foram encontrados outros fornecedores para orçamento.

	DESCRIÇÃO DO SERVIÇO		PREÇO MÁXIMO ACEITO
1	Contratação de empresa para prestação de serviços de locação de espaço físico para a formação para profissionais da Secretaria Municipal de Educação de Xanxerê no ano letivo de 2025.	Unoesc	R\$ 80.160,00
		R\$ 80.160,00	
	TOTAL	R\$	80.160,00

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Após a análise técnica e operacional, opta-se pela **não realização do parcelamento da solução** para a contratação dos serviços de formação continuada e locação de espaço físico para capacitação de aproximadamente 700 profissionais da Rede Municipal de Ensino de Xanxerê.

Considerando a natureza integrada do serviço, a necessidade de garantir a qualidade pedagógica, a economicidade e a eficiência administrativa, justifica-se a **não fragmentação da solução**. A formação continuada deve ser realizada pelo mesmo prestador, a fim de que a proposta de continuidade seja garantida. Da mesma forma, o mesmo prestador da formação deve obrigar-se a fornecer o espaço e garantir a logística para que a formação aconteça na forma que foi planejada pela Secretaria Municipal de Educação (cronograma anexo). Dessa forma, a contratação deve ser realizada de forma **única e integral**, permitindo o alcance dos objetivos propostos para a formação continuada dos profissionais da Rede Municipal de Ensino de Xanxerê no ano de 2025.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não serão necessárias contratações correlatas para este objeto.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação da empresa para essa prestação de serviços não estava previsto no Plano Anual de Contratações, conforme homologado pelo Decreto nº 4/2024.

12. Resultados Pretendidos

Promover o desenvolvimento e a capacitação técnica dos profissionais da Secretaria de Educação, com foco na melhoria contínua das práticas pedagógicas e administrativas.

Fortalecer as habilidades dos servidores, contribuindo para a elevação dos índices de desempenho escolar e para o atendimento eficiente das demandas educacionais do município.

Disponibilizar um espaço físico confortável, acessível e devidamente equipado para garantir a realização eficiente das atividades formativas.

Contribuir para o cumprimento das diretrizes e metas estabelecidas no Plano Nacional e no Plano Municipal de Educação, promovendo a valorização dos profissionais e a excelência no atendimento à comunidade escolar.

Melhorar os processos administrativos e pedagógicos da Secretaria de Educação, promovendo uma gestão mais eficiente e integrada.

13. Providências a serem Adotadas

Para garantir a execução eficiente e bem-sucedida do processo de contratação de locação de espaço físico e a formação continuada dos profissionais da Rede Municipal de Ensino de Xanxerê, serão adotadas as seguintes providências:

Planejamento Detalhado da Contratação

Elaboração do Termo de Referência: será redigido um Termo de Referência detalhado, contendo todas as especificações do serviço, incluindo objetivos, metodologias, cronograma, requisitos técnicos e critérios de avaliação da contratação.

Definição dos Módulos e Conteúdos Programáticos: os conteúdos formativos e os módulos serão definidos com base nas necessidades da Rede Municipal de Ensino, garantindo que atendam às demandas educacionais específicas de 2025.

Realização de Levantamento de Mercado

Pesquisa de Fornecedores: será realizado um levantamento de empresas especializadas em formação continuada, com foco em educação básica e metodologias inovadoras. O levantamento incluirá a coleta de orçamentos, análise de referências e histórico de execução de serviços semelhantes.

Consulta ao Painel de Compras: será verificado no Painel de Compras do Governo Federal se há registros de contratações similares realizadas em outros municípios ou instituições públicas, a fim de utilizar esses dados como base para a estimativa de custo e análise de mercado.

Elaboração do Processo Licitatório

Definição do Tipo de Licitação: a modalidade de licitação será definida conforme as diretrizes da Lei nº 14.133/2021, podendo ser pregão eletrônico, tomada de preços ou outra modalidade adequada ao valor e complexidade da contratação.

Elaboração do Edital de Licitação: o edital será elaborado com base no Termo de Referência e na análise de mercado, contendo todos os requisitos para a participação das empresas, além dos critérios técnicos, financeiros e de qualificação exigidos.

Garantia de Acompanhamento e Fiscalização

Criação de Equipe de Acompanhamento: será constituída uma equipe responsável pelo acompanhamento contínuo da execução do contrato, garantindo que a empresa contratada cumpra todas as obrigações acordadas e conforme o cronograma estabelecido.

Relatórios de Acompanhamento: serão definidos relatórios periódicos para acompanhamento da execução dos serviços, incluindo avaliações de desempenho, resultados das formações e feedback dos participantes.

Acompanhamento de Resultados e Avaliação Final

Avaliação Contínua da Formação: durante a execução das formações, serão aplicadas avaliações de impacto junto aos participantes, verificando a aplicabilidade do conteúdo e a satisfação dos envolvidos.

Avaliação Final de Impacto: ao final das formações, será realizada uma avaliação abrangente dos resultados alcançados, com base nos indicadores estabelecidos, como a melhoria no desempenho escolar dos alunos, a aplicação prática das metodologias e a evolução das competências dos profissionais.

Capacitação e Suporte aos Profissionais

Treinamento da Equipe Administrativa: a equipe administrativa da Secretaria Municipal de Educação será capacitada para gerenciar e monitorar a execução do contrato, incluindo a análise de relatórios, acompanhamento financeiro e fiscalização do cumprimento dos prazos.

Suporte às Unidades Escolares: as unidades escolares receberão suporte contínuo durante e após as formações, garantindo que as metodologias e práticas aprendidas sejam efetivamente aplicadas no cotidiano escolar.

Essas providências são essenciais para garantir a eficiência, a qualidade e a transparência na execução do processo licitatório e no cumprimento das metas educacionais estabelecidas. O planejamento cuidadoso, a supervisão contínua e a avaliação constante garantirão que os objetivos da formação continuada sejam alcançados e que o impacto positivo seja perceptível em todos os níveis da Rede Municipal de Ensino de Xanxerê.

14. Possíveis Impactos Ambientais

A contratação de serviços para a formação continuada dos profissionais da Rede Municipal de Ensino de Xanxerê, embora voltada principalmente para o aprimoramento educacional, pode envolver alguns impactos ambientais que devem ser considerados. Esses impactos podem ser tanto positivos quanto negativos e precisam ser geridos adequadamente para garantir a sustentabilidade das ações.

Impactos Ambientais Positivos

- **Promoção de Práticas Educacionais Sustentáveis:**
A formação dos profissionais pode incluir a incorporação de práticas pedagógicas sustentáveis no currículo escolar, como o ensino sobre a importância da preservação ambiental, uso responsável dos recursos naturais e a implementação de projetos de educação ambiental nas escolas.
- **Uso de Tecnologias para Minimizar Deslocamentos:**
Caso a formação envolva o uso de plataformas digitais (EAD), isso pode reduzir a necessidade de deslocamento físico dos profissionais para os locais de formação, minimizando as emissões de gases de efeito estufa associadas ao transporte.
- **Redução no Consumo de Materiais Impressos:**
Caso os materiais didáticos sejam fornecidos de forma digital, haverá uma diminuição no consumo de papel e impressão, resultando em menor geração de resíduos sólidos e preservação de recursos naturais.

Impactos Ambientais Negativos

- **Deslocamento dos Participantes para Cursos Presenciais:**
Se as formações forem realizadas de forma presencial em locais distantes, pode haver emissões de CO₂ provenientes do transporte dos profissionais, especialmente se utilizarem transporte individual ou de longa distância.
- **Geração de Resíduos:**
Caso a formação inclua a entrega de materiais impressos, apostilas ou outros recursos físicos, haverá a produção de resíduos sólidos, como papéis e embalagens, que precisariam ser gerenciados de forma sustentável.

- Consumo de Energia:
As atividades realizadas com o uso de equipamentos tecnológicos (computadores, projetores, etc.) durante as formações podem aumentar o consumo de energia elétrica, especialmente se as formações forem realizadas em grande escala.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

O Estudo Técnico Preliminar é viável.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

ELIANE MARIA CALEGARI BEBBER

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 27/12/2024 às 10:52:33.